

Hà Nội, ngày 21 tháng 05 năm 2021

## GIẤY ỦY QUYỀN

- Căn cứ Bộ luật Dân sự nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ vào Luật Doanh nghiệp nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Vật liệu Xây dựng Bưu điện;
- Căn cứ yêu cầu nhiệm vụ và khả năng của cán bộ ủy quyền và được ủy quyền.

### I. BÊN ỦY QUYỀN:

Họ tên: **Tô Chí Thành**

Địa chỉ: 0608 - B2 - Chung cư Mandarin - phố Hoàng Minh Giám - Quận Cầu Giấy - TP Hà Nội.

Số CMND/CCCD: 011485570 - Cấp ngày: 07/03/2008 - Nơi cấp: Công an Hà Nội

Chức vụ tại Công ty cổ phần Vật liệu xây dựng Bưu điện: Chủ tịch HĐQT Công ty.

### II. BÊN ĐƯỢC ỦY QUYỀN:

Họ tên: **Bùi Văn Xã**

Địa chỉ: Số 17, ngõ 9, Trần Quốc Hoàn, phường Dịch Vọng Hậu, Q. Cầu Giấy, Hà Nội

Số CCCD: 030063005406 - Cấp ngày: 06/05/2019 - Nơi cấp: Cục CS Quản lý HC về TTXH.

Chức vụ tại Công ty cổ phần Vật liệu xây dựng Bưu điện: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty.

### III. NỘI DUNG ỦY QUYỀN:

Ông **Tô Chí Thành** ủy quyền cho ông **Bùi Văn Xã** làm Chủ tọa điều hành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần Vật liệu xây dựng Bưu điện.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ của mình theo công việc được ủy quyền nêu trên, người được ủy quyền phải chấp hành đúng và đủ các yêu cầu sau:

+ Đảm bảo, chịu trách nhiệm về việc thực hiện công việc ủy quyền theo đúng nội dung hợp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, các quy định hiện hành của pháp luật và các quy định nội bộ của Công ty về quyền hạn và trách nhiệm của Chủ tọa điều hành hợp Đại hội đồng cổ đông. Trường hợp có phát sinh hoặc thay đổi so với nội dung đã được phê duyệt và vượt quá thẩm quyền của Chủ tọa điều hành hợp, thì người được ủy quyền phải trình Hội đồng quản trị Công ty quyết định.

+ Không được ủy quyền lại cho người khác thực hiện công việc được ủy quyền.

### IV. CAM KẾT

- Hai bên cam kết sẽ hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Pháp luật về mọi thông tin ủy quyền ở trên.

Giấy ủy quyền trên được lập thành 02 bản, mỗi bên giữ 01 bản.

**BÊN ỦY QUYỀN**

**BÊN ĐƯỢC ỦY QUYỀN**

**Tô Chí Thành**

**Bùi Văn Xã**

**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT LIỆU XÂY DỰNG BƯU ĐIỆN**

Số: 64 Đường Cầu Diễn – Bắc Từ Liêm – Hà Nội

-----\*



# **BÁO CÁO**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**

Hà Nội, tháng 5 năm 2021







Hà Nội, ngày 18 tháng 06 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**  
**CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT LIỆU XÂY DỰNG BƯU ĐIỆN**

Kính gửi: Đại hội cổ đông thường niên năm 2021.

*Kính thưa các quý vị cổ đông!*

Kết thúc một năm hoạt động SXKD, được sự ủy quyền của Hội đồng quản trị. Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Bưu điện xin báo cáo Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng hoạt động năm 2021.

**PHẦN THỨ NHẤT**

**BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

**1. Tình hình chung**

Năm 2020 là năm kinh tế thế giới suy giảm trầm trọng do ảnh hưởng của đại dịch Covid 19, tình hình khu vực Biển Đông diễn biến phức tạp. Thiên tai, biến đổi khí hậu xảy ra trên diện rộng và đặc biệt là dịch bệnh Covid 19 ảnh hưởng rất lớn đến tình hình sản xuất kinh doanh của nhiều ngành nghề trong nền kinh tế nói chung. Tình hình kinh tế trong nước vẫn duy trì tăng trưởng ở mức thấp 2,91%, kinh tế vĩ mô tương đối ổn định.

Cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ 4 đang diễn ra mạnh mẽ tại các quốc gia phát triển như một xu thế tất yếu và Việt Nam cũng cần nắm bắt kịp xu hướng thế giới về cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 này. Nó vừa đem lại nhiều cơ hội cũng như nhiều thách thức đối với thị trường Viễn thông trong nước.

Về thị trường Viễn thông và công nghệ thông tin trong xu thế mới. Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam (VNPT) nói riêng và thị trường viễn thông nói chung đã chuyển đổi mạnh mẽ từ nhà cung cấp dịch vụ viễn thông,

1000  
CÔNG  
CỔ  
PHẦN  
VẬT LIỆU  
XÂY DỰNG  
BƯU ĐIỆN  
CỔ PHẦN

công nghệ thông tin truyền thống trở thành một nhà cung cấp dịch vụ số với hạ tầng viễn thông và công nghệ thông tin hiện đại. Đầu tư cho mạng lưới có xu hướng giảm dần đến sản phẩm chính của Công ty như ống nhựa, cột bê tông, cáp đồng nhu cầu sử dụng trong các công trình ít và cạnh tranh quyết liệt giữa các nhà cung cấp dẫn tới các sản phẩm gặp nhiều khó khăn về thị trường tiêu thụ.

Trước những khó khăn và thách thức không nhỏ của thị trường, ngay từ đầu năm 2020 dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc, đồng thời nhận được sự đồng lòng chia sẻ và cùng vượt khó khăn của người lao động. Công ty đã triển khai nhiều biện pháp nhằm đẩy mạnh công tác bán hàng và nâng cao năng lực sản xuất triển khai phát triển sản phẩm mới.

## 2. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu kế hoạch chính.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2019	Năm 2020		So sánh	
				Kế hoạch	Thực hiện	TH/KH	N20/N19
1	Giá trị tổng sản lượng (không có thuế GTGT)	Tr. Đ	105.000	111.000	56.500	50,9%	53,8%
2	Tổng doanh thu:	-	100.919	110.000	55.784	50,7%	55,3%
3	Các khoản nộp ngân sách	-	6.017	6.200	3.473	56%	57,7%
4	Lợi nhuận trước thuế:	-	1.327	1.309	154	11,7%	11,6%
5	Lợi nhuận sau thuế:	-	1.056	1.045	133	12,7%	12,5%
6	Thu nhập bình quân của người lao động	Tr.Đ/n/t	7,58	7,6	6,13	80,6%	80,8%

- Năm 2020 tình hình tài chính của Công ty ổn định, lành mạnh. Công ty đã triển khai nhiều biện pháp như tái cơ cấu về Lao động, tổ chức, kỹ thuật nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm và hiệu quả kinh tế. Nghiên cứu nhu cầu thị trường để mở rộng sản xuất, phát triển sản phẩm mới nhằm tăng sản lượng và doanh thu cho công ty.

## 3. Đánh giá về hoạt động sản xuất kinh doanh.

871,  
 IG TY  
 PHẢI  
 U XÂY  
 U ĐÍ  
 LIÊM



Với đặc thù sản phẩm công ty đang cung cấp là sản phẩm công nghiệp phụ thuộc hoàn toàn vào kế hoạch phát triển mạng lưới và đầu tư của nhà mạng viễn thông, năm 2020 quy mô đầu tư hạ tầng viễn thông giảm một cách rõ rệt, giá vật liệu nhựa tăng đột biến, vật tư sắt thép tăng cao, dẫn đến công ty gặp rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh:

**- Về sản phẩm nhựa:**

Năm 2020 doanh thu đạt 13,5 tỷ đồng, bằng 35,5% kế hoạch năm, bằng 36% so với năm 2019.

+ Nguyên nhân gây ảnh hưởng lớn đến tình trạng giảm sút doanh thu là do tình hình biến động giá nguyên liệu đầu vào tăng đột biến đúng thời điểm đầu Quý IV ( Là thời điểm mà các dự án đi vào giai đoạn chính thức triển khai ồ ạt) vì vậy toàn bộ các dự án đã được phê duyệt thiết kế dự toán và đấu thầu với đơn giá thấp nên việc tăng giá sản phẩm là gần như không thể đáp ứng được các yêu cầu về điều chỉnh bổ sung đơn giá trong tổng giá trị gói thầu đối với cả đơn vị thi công và chủ đầu tư các dự án sử dụng nhiều sản phẩm ống nhựa. Do vậy kể cả các đơn vị là khách hàng lớn của Công ty như các đơn vị trong tập đoàn VNPT, Mobifone, FPT, CMC, công ty truyền hình cáp Sài Gòn, Công ty Cổ phần HVC.... Đều tạm dừng hoặc chỉ thi công cầm chừng một phần các dự án để chờ điều chỉnh dự toán.

- Về giá vật tư bột nhựa PVC ( Vật liệu chính trong sản xuất sản phẩm ống nhựa) trong năm 2020 biến động như sau:

TT	Năm 2019	Đơn giá/kg	Năm 2020	Đơn giá/kg	Tăng/Giảm 2020/2019	%
1	Quý I	21.205	Quý I	21.058	Giảm	0,69%
2	Quý II	20.923	Quý II	19.942	Giảm	4,9%
3	Quý III	21.235	Quý III	19.942	Giảm	6,4%
4	Quý IV	21.130	Quý IV	26.200	Tăng	24%

Trước những khó khăn và thách thức đó công ty đã nỗ lực thực hiện nhiều biện pháp khả thi nhằm tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản xuất, đẩy



mạnh công tác quản lý, bán hàng và điều độ sản xuất nhằm đáp ứng được yêu cầu của khách hàng và tăng doanh thu bán hàng.

**- Về sản phẩm Cột Bê tông:**

Năm 2020 doanh thu sản phẩm Bê tông đạt 21,425 tỷ đồng đạt 46,5% kế hoạch đề ra, bằng 57,7 % so với năm 2019.

Sản phẩm bê tông vẫn chủ yếu phục vụ thị trường các đơn vị thuộc tập đoàn VNPT, trong năm qua VNPT đầu tư cho mạng ngoại vi sử dụng cột bê tông rất ít và công ty phải vận chuyển, giao hàng tại chân công trình cho các dự án thuộc vùng sâu vùng xa như các huyện biên giới tỉnh Sơn La, Cao Bằng, Lai Châu, Lào Cai... do đó chi phí vận chuyển từ Hà Nội lên rất lớn. Bên cạnh đó giá bán lại phải cạnh tranh khốc liệt với các đối thủ tại các địa phương. Trong năm 2020 giá vật tư dùng trong sản xuất cột bê tông như Sắt thép, Xi măng cũng không nằm ngoài cơn bão tăng giá do đó công ty cũng gặp nhiều khó khăn trong tiêu thụ và hiệu quả sản xuất kinh doanh chưa được cao.

- Về giá vật tư Sắt thép ( *Vật liệu chính trong sản xuất sản phẩm Cột bê tông*) trong năm 2020 biến động như sau:

<i>TT</i>	<i>Năm 2019</i>	<i>Đơn giá/kg</i>	<i>Năm 2020</i>	<i>Đơn giá/kg</i>	<i>Tăng/Giảm 2020/2019</i>	<i>%</i>
1	Quý I	13.500	Quý I	13.500	Giảm	0,%
2	Quý II	13.500	Quý II	13.800	Tăng	2%
3	Quý III	13.500	Quý III	13.800	Tăng	2%
4	Quý IV	13.500	Quý IV	16.153	Tăng	19,6%

Tuy nhiên trong điều kiện tiêu thụ sản phẩm Cột Bê tông gặp rất nhiều khó khăn. Sau khi nghiên cứu thị trường về nhu cầu xây dựng nhà ở, nhà bán của tư nhân rất cao do nhiều yếu tố như: Quy hoạch khu công nghiệp, giải tỏa mặt bằng giao thông, các dự án khu đô thị, các khu tái định cư... Trên các lợi thế sẵn có của Công ty, nhận thấy phát triển sản phẩm mới: Cọc bê tông vuông ( Cọc móng) là một thị trường tiềm năng Lãnh đạo Công ty quyết định phát triển sản phẩm để đáp ứng một phần nhu cầu của thị trường hiện tại cho phân khúc nhà tư nhân để tăng doanh thu, tạo thêm việc làm cho người lao động



trong Công ty nâng cao đời sống của người lao động và hiệu quả SXKD của Công ty.

Đến thời điểm hiện tại sản phẩm Cọc bê tông vuông ( Cọc móng) của Công ty đã cung cấp đến người tiêu dùng tại nhiều địa bàn trong thành phố với khoảng 10.000m cọc các loại.

- **Về sản phẩm cáp:** Các loại Cáp đồng lớn không còn tiêu thụ được do không còn thị trường, dây chuyên sản xuất Cáp đồng hầu như dừng hoạt động. Trong năm 2020 chủ yếu được sử dụng để sản xuất dây thuê bao đồng và chỉ sản xuất nhỏ lẻ tận dụng những vật tư tồn kho. Tuy nhiên công ty vẫn phải khấu hao giá trị tài sản rất lớn.

- **Về Xây lắp thiết kế:**

Năm 2020 doanh thu 14,6 tỷ đồng đạt 73% kế hoạch, bằng 76,7% so với năm 2019.

Trong giai đoạn phát triển hiện tại của thị trường Viễn thông và công nghệ thông tin trong xu thế mới. Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam (VNPT) đã chuyển đổi mạnh mẽ từ một nhà cung cấp dịch vụ viễn thông, công nghệ thông tin truyền thống trở thành một nhà cung cấp dịch vụ số với hạ tầng viễn thông và công nghệ thông tin hiện đại. Đầu tư hạ tầng cho mạng lưới giảm sút một cách trầm trọng vì vậy lĩnh vực xây lắp của Công ty cũng bị ảnh hưởng rất lớn.

Trước tình hình đó Lãnh đạo Công ty đã quyết liệt chỉ đạo Công ty TNHH MTV vật liệu xây dựng Bưu điện 2 (PCM2) tập trung phát triển mở rộng thị trường ra ngoài VNPT đó là thị trường xây lắp hạ tầng mạng lưới điện lực và tham gia các dự án Xây dựng hạ tầng điện nhẹ. Đến nay đã thực hiện một số gói thầu của Điện lực đem lại doanh thu trên 8 tỷ đồng trong năm 2020.

#### **4. Công tác quản lý điều hành.**

Trước tình hình sản xuất kinh doanh có nhiều khó khăn, các dự án đầu tư hạ tầng đang ít dần về số lượng giảm dần về qui mô, các doanh nghiệp thì ngày càng cạnh tranh gay gắt. Ban lãnh đạo Công ty đã luôn bám sát tình hình diễn biến của thị trường, đưa ra những quyết sách phù hợp cho mọi hoạt động của Công ty, bảo đảm hiệu quả nhất cho Công ty và Cổ đông.



- Hoàn thiện bộ máy sản xuất kinh doanh để phát huy hết khả năng nội lực của công ty. Thực hiện nhiều biện pháp để tiết kiệm chi phí, giảm giá thành, đẩy mạnh công tác quản lý và điều hành sản xuất để tiết kiệm vật tư, hạn chế tối đa sản phẩm không phù hợp.

- Quản lý chặt chẽ nguồn vốn và tình hình tài chính.

- Tăng cường quản trị các đơn vị trực thuộc, kiểm tra giám sát hoạt động của Công ty con.

- Luôn đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh của Công ty

- Cơ cấu lại lao động các đơn vị để có điều kiện tăng lương cho người lao động, tạo điều kiện thuận lợi nhất để người lao động phát huy được hết khả năng của mình nâng cao thu nhập cho bản thân và đóng góp cho sự phát triển chung của toàn Công ty.

- Tăng cường công tác mở rộng thị trường để khai thác có hiệu quả đầu tư dây chuyền sản xuất Cột bê tông dự ứng lực, dây truyền sản xuất cột bê tông ly tâm, dây chuyền sản xuất ống nhựa.

- Khẩn trương triển khai phương án sản xuất và bán sản phẩm Cọc bê tông ra thị trường.

- Tìm hiểu công nghệ sản xuất mới ống nhựa và tiến hành nghiên cứu nâng cấp thiết bị máy móc phục vụ sản xuất ống nhựa nhằm nâng cao chất lượng, giảm giá thành để có tính cạnh tranh cao.

## **5. Các công tác khác.**

- Mặc dù năm 2020 Công ty còn gặp rất nhiều khó khăn, Ban lãnh đạo Công ty cũng đã quyết tâm tìm mọi cách để đưa Công ty thoát khỏi khó khăn từng bước ổn định và phát triển. Tạo được công ăn việc làm, bảo đảm được các chế độ chính sách cho người lao động theo đúng qui định của pháp luật như BHXH, BHYT... được đóng đầy đủ, nâng lương nâng bậc cho người lao động đúng kỳ hạn, giải quyết chế độ hưu trí và chấm dứt hợp đồng theo đúng qui định của pháp luật. Duy trì tham quan, nghỉ mát, ăn ca, thăm hỏi ốm đau được quan tâm chu đáo.

Công tác an ninh, quốc phòng, phòng chống cháy nổ, phòng chống lụt bão, vệ sinh môi trường được thực hiện đúng theo quy định.



Các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên được quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi để hoạt động.

## **PHẦN THỨ HAI**

### **PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2021.**

Năm 2021, tình hình thế giới được dự báo có vẫn còn nhiều căng thẳng như chiến tranh thương mại tiếp tục leo thang, dịch bệnh Covid -19 tiếp tục lan rộng và có những hệ quả khó đoán, sự giảm tốc mạnh của các nền kinh tế lớn gây ảnh hưởng tới mọi vấn đề trong đó có thị trường hàng hóa và nguyên liệu sản xuất. Song cùng với tiến trình hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng, dự báo kinh tế Việt Nam sẽ chịu tác động đan xen nhiều mặt bởi các diễn biến kinh tế quốc tế.

Chính phủ thực hiện các chính sách nhằm kiểm soát lạm phát, nâng cao năng lực nội tại và tính tự chủ, cơ cấu lại nền kinh tế gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng, nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả và sức cạnh tranh, tạo môi trường thông thoáng, thuận lợi cho đầu tư, sản xuất kinh doanh.

Đây là thời kỳ cuối của 4G do vậy các nhà mạng đầu tư cho mạng ngoại vi cũng giảm mạnh. Các sản phẩm Cột bê tông sẽ còn khó khăn do nhu cầu thị trường giảm và cạnh tranh khốc liệt từ các đơn vị khác, các đơn vị xây lắp giảm do Tập đoàn VNPT đầu tư ít hơn cho xây dựng mạng ngoại vi.

#### **Chủ trương của Công ty năm 2021.**

- Tiếp tục tập trung phát triển các sản phẩm hiện có của Công ty:
- + Về sản phẩm Ống nhựa: Tập trung tiếp thị để cung cấp cho các dự án mở rộng các hạ tầng giao thông, hạ ngầm các tuyến cáp ở thành phố và các khu đô thị, chủ trương xuyên suốt của Công ty là phục vụ tốt nhất cho tất cả các khách hàng lớn như VNPT, FPT, CMC, HVC, Mobifone, Viettel, Truyền hình cáp, các khu công nghiệp, hạ tầng giao thông... Công ty tiếp tục thực hiện các giải pháp nhằm tăng năng suất lao động, tiết kiệm nguyên liệu, chi phí nhân công, tiền điện, sửa chữa để nâng cao khả năng cạnh tranh.

+ Nghiên cứu nâng cấp dây chuyền sản xuất ống nhựa theo công nghệ mới để đảm bảo tính cạnh tranh cao cả về chất lượng và giá thành của sản phẩm trên thị trường.

+ Về Cột Bê tông sẽ tập trung chủ yếu cung cấp Cột dự ứng lực, Cột cốt thép thường cho các đơn vị thuộc VNPT và điện lực.

+ Về xây lắp công trình Viễn thông, Công ty sẽ chú trọng phát triển lĩnh vực này, tiếp tục bám sát các dự án của VNPT, ngoài ra sẽ mở rộng thị trường ra các lĩnh vực như xây lắp điện lực, Xây lắp các dự án điện nhẹ ... Tạo mọi điều kiện về vốn và con người để các Xí nghiệp và Chi nhánh triển khai thi công khi có công trình.

+ Về sản phẩm Cọc bê tông ( Cọc móng), Công ty liên tục cho mở rộng thị trường bán sản phẩm, tiếp thị vào các dự án khu đô thị, nghiên cứu mở rộng quy mô sản xuất của sản phẩm để tăng sản lượng và quy mô sản xuất sản phẩm lên từ 100.000m – 300.000 mét/năm.

- Tiếp tục nghiên cứu thị trường để đầu tư sản phẩm mới nhằm khai thác những lợi thế có sẵn như thiết bị máy móc, nhà xưởng, hạ tầng, nguồn nhân lực của công ty.

- Phần đầu hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

### 1. Chỉ tiêu kế hoạch năm 2021.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	So sánh KH21/TH20
1	Tổng doanh thu:	Tr. Đ	55.784	60.000	107%
2	Lợi nhuận trước thuế:	-	154	1.758	1.134%
3	Lợi nhuận sau thuế:	-	133	1.407	1.057%
4	Các khoản nộp ngân sách	-	3.473	3.700	107%
5	Tỷ lệ chi trả cổ tức		0%	3,0%	
6	Thu nhập bình quân của người lao động	Tr.Đ/n/t	6,13	6,9	112,5%





## 2. Biện pháp thực hiện:

- Bám sát sự phát triển của ngành viễn thông để đề ra mục tiêu từng thời điểm thích hợp.
- Tiếp tục duy trì ổn định và phát triển sản xuất các sản phẩm truyền thống, các sản phẩm đang còn thị trường. Tập trung tiếp thị bán hàng, giữ vững thị trường trong ngành để cung cấp các sản phẩm ống nhựa, cột bê tông và xây lắp. Ngoài các thị trường truyền thống, tích cực tiếp thị mở rộng thị trường ngoài VNPT đặc biệt chú ý tới các dự án hạ tầng giao thông, các khu đô thị, khu công nghiệp để tăng doanh thu và lợi nhuận.
- Đẩy mạnh nghiên cứu thị trường, chủ động khai thác tiềm năng, nhu cầu của thị trường trong và ngoài VNPT
- Tiết kiệm chi phí, nâng cao năng lực cạnh tranh của sản phẩm, tăng cường công tác quản lý, kiểm soát quá trình sản xuất nhằm giảm giá thành sản phẩm, tăng năng suất lao động và thu nhập cho người lao động.
- Quản lý chặt chẽ nguồn vốn, bảo đảm nguồn vốn sử dụng đúng mục đích và không lãng phí, không thiếu vốn cho sản xuất kinh doanh, vốn bỏ ra phải đạt hiệu quả cao nhất cho Công ty, phải được đầu tư đúng nơi, đúng chỗ, đúng đối tượng, không bị lợi dụng, không thất thoát vốn, các đơn vị cần vốn sản xuất phải được đáp ứng kịp thời.
- Tập trung phát triển nhân lực kỹ thuật, công nghệ có tính kế thừa và khả năng nghiên cứu phát triển sản phẩm mới.
- Dừng sản xuất sản phẩm cáp đồng để sắp xếp lại mặt bằng để khai thác có hiệu quả hơn diện tích nhà xưởng hiện tại.

## 3. Công tác đầu tư.

Nghiên cứu phát triển các sản phẩm phù hợp với định hướng phát triển của ngành Bưu chính Viễn thông và xây dựng hạ tầng trong giai đoạn tới cũng như các sản phẩm công nghiệp phụ trợ.

Nâng cấp dây chuyền sản xuất ống nhựa PVC theo công nghệ mới để đảm bảo tính cạnh tranh cao cả về chất lượng và giá thành của sản phẩm trên thị trường.

Tiếp tục tập trung nghiên cứu thị trường để đầu tư dây chuyền thiết bị sản xuất đa dạng các chủng loại sản phẩm ống nhựa mà thị trường đang có nhu cầu lớn như ống xoắn HDPE các loại, ống phẳng HDPE các loại...

Mở rộng sản xuất Cọc bê tông vuông ( Cọc móng) tăng sản lượng từ 100.000 mét – 300.000 mét/năm.

Tiếp tục kế hoạch mở rộng các lĩnh vực thế mạnh công ty con một thành viên PCM2 phát triển chuyên về xây lắp viễn thông, các công trình điện lực,

công trình hạ tầng điện nhẹ, công trình kiến trúc, công trình giao thông nhỏ, công trình thủy lợi... Đầu tư các thiết bị thi công theo yêu cầu của các công trình theo từng giai đoạn phù hợp với các dự án trúng thầu.

Tiếp tục triển khai, nghiên cứu các phương án khả thi để đầu tư, quy hoạch toàn diện và khai thác có hiệu quả kinh tế diện tích đất của Công ty tại Thành phố Tam Điệp tỉnh Ninh Bình.

### PHẦN THỨ BA

#### **CHỈ TIÊU, NHIỆM VỤ CHỦ YẾU GIAI ĐOẠN 2021 - 2025.**

- Giai đoạn 2021 - 2025 dự báo tình hình kinh tế thế giới sẽ có sự phục hồi; tuy nhiên các diễn biến về chính trị được dự báo là phức tạp và khó lường, đặc biệt là việc tranh chấp lãnh thổ, biển đảo, tài nguyên....diễn biến ngày càng phức tạp sẽ tác động trực tiếp tới khu vực cũng như các nước với mức độ khác nhau. Những vấn đề này sẽ tác động không nhỏ đến nền kinh tế của các nước trong đó có Việt Nam. Trong lĩnh vực Viễn thông - Công nghệ thông tin với sự phát triển bùng nổ của khoa học công nghệ cùng với quá trình toàn cầu hóa sẽ là cơ hội để các doanh nghiệp phát triển. Tuy nhiên bên cạnh những thuận lợi đó thì cạnh tranh trên lĩnh vực công nghệ thông tin sẽ tiếp tục diễn ra khốc liệt.

#### *A. Một số chỉ tiêu chủ yếu trong giai đoạn 2021 - 2025*

Đơn vị : Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Tốc độ tăng trưởng
1	Tổng doanh thu:	60.000	129.351	139.634	150.735	162.718	28,33%
2	Lợi nhuận sau thuế:	1.407	1.609	1.996	2.477	3.073	21,57%
3	Vốn chủ sở hữu	41.395	41.395	41.395	41.395	41.395	.
4	ROE	3,40%	3,89%	4,82%	5,98%	7,42%	21,57%
3	Tỷ lệ chi trả cổ tức	3%	3,5%	4,00%	5,00%	6,5%	21,32%

- Chăm lo đời sống văn hóa tinh thần cho người lao động, làm tốt công tác an sinh xã hội của đơn vị và địa phương.

#### *B. Một số giải pháp chủ yếu.*

- Nâng cao hiệu quả kinh doanh, đảm bảo tăng trưởng bền vững. Củng cố, duy trì sự tăng trưởng các sản phẩm truyền thống. Tạo sự đột phá về năng lực cạnh tranh. Nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới phù hợp với lợi thế của Công ty như các sản phẩm nhựa kỹ thuật cao, các sản phẩm bê tông đúc sẵn...





- Đẩy mạnh nghiên cứu ứng dụng các tiến bộ khoa học, công nghệ vào sản xuất và quản trị doanh nghiệp để tăng năng suất và chất lượng sản phẩm, đáp ứng đòi hỏi ngày càng khắt khe của thị trường.

- Tăng cường xúc tiến và mở rộng thị trường ngoài VNPT như các lĩnh vực: điện lực, hạ tầng giao thông, hạ tầng khu công nghiệp, khu đô thị.

- Nghiên cứu để đầu tư nhà xưởng để khai thác có hiệu quả diện tích đất 3ha ở Tam Điệp - Ninh Bình.

- Liên doanh, liên kết để khai thác các nguồn lực của Công ty như mặt bằng sẵn có. Khai thác các lợi thế để cung cấp các dịch vụ nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận cho Công ty

- Chú trọng xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao ở các cấp quản lý, các lĩnh vực then chốt. Nâng cao năng lực quản lý, điều hành doanh nghiệp.

- Quy hoạch và tạo điều kiện thuận lợi cho các cán bộ nghiên cứu, quản lý tiếp cận, học hỏi, hợp tác làm việc với các đối tác, những thành tựu khoa học công nghệ mới để sớm có đội ngũ cán bộ giỏi. Tổ chức tốt công tác đào tạo và tái đào tạo, bồi dưỡng, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ cho CBCNV. Bố trí lao động phù hợp với sở trường, năng lực của cá nhân và yêu cầu đòi hỏi của công việc.

- Đổi mới và hoàn thiện cơ chế, chính sách tạo động lực cho người lao động nhằm nâng cao năng suất, chất lượng công việc và thu hút nguồn nhân lực có chất lượng cao, sử dụng nguồn nhân lực hợp lý phù hợp với từng giai đoạn phát triển SXKD của đơn vị.

- Tiếp tục xây dựng và thực hiện văn hóa doanh nghiệp, xây dựng con người phát triển toàn diện; cải thiện đời sống vật chất, tinh thần của người lao động trong doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 trình ĐHCĐ. Đề nghị các quý vị cổ đông tham gia góp ý và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn.

  
**Tổng Giám đốc**  
  
**Bùi Văn Xã**



Số: 24 /BC-HĐQT-PCM

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2021

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020, PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ 2021

*Kính thưa quý vị đại biểu và các quý vị cổ đông*

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo ĐH về tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2020, phương hướng hoạt động 2021 như sau:

### I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020.

#### 1. Tình hình chung :

- Năm 2020 là một năm vô cùng khó khăn của Công ty, dịch bệnh đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến sản xuất kinh doanh của Công ty, doanh thu và lợi nhuận sụt giảm; nhu cầu về các sản phẩm truyền thống của Công ty ngày bị thu hẹp; sự cạnh tranh quyết liệt giữa các nhà cung cấp nên sản phẩm càng gặp nhiều khó khăn trong khâu tiêu thụ. Sự biến động tăng đột biến của giá cả nguyên vật liệu, vật tư và chi phí vận chuyển cao cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả kinh tế; đã tác động tiêu cực đến lợi nhuận của sản phẩm.

- Khó khăn về nguồn vốn đáp ứng cho kế hoạch sản xuất, phát triển sản phẩm mới. Đây là một thách thức rất lớn cho hoạt động sản xuất của Công ty.

- Nguồn nhân lực của Công ty còn hạn chế nên hiệu quả công việc chưa cao.

#### 2. Kết quả hoạt động:

- Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã quản lý và chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất của Công ty, thực hiện đúng nghị quyết của ĐHCĐ thường niên.

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ được quy định tại điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Hội đồng quản trị đã ban hành nhiều văn bản để đưa các hoạt động của Công ty đi vào nề nếp dựa trên nguyên tắc tập trung, dân chủ, phù hợp với quy định của Pháp luật.

- Thực hiện chế độ chi tiêu minh bạch phù hợp với quy định của Pháp luật, điều lệ công ty.

- Triển khai và thực hiện tốt các biện pháp nhằm ổn định sản xuất, tiết giảm chi phí, chống thất thoát lãng phí, sử dụng nguồn vốn đúng mục đích.

\* Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã họp 08 lần, cụ thể như sau:





2.1. Ngày 04/03/2020 họp với nội dung:

- Báo cáo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019. Dự kiến kế hoạch năm 2020.
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm 2019.
- Báo cáo hoạt động của BKS năm 2019.
- Thông qua nội dung chương trình đại hội cổ đông thường niên năm 2020.
- HĐQT xin chủ trương bổ nhiệm 01 thành viên HĐQT.
- Các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

2.2. Ngày 14/4/2020 họp với nội dung

- + Hoãn Đại hội cổ đông vì lý do dịch Covid - 19.

2.3. Ngày 22/4/2020 họp với nội dung:

- + Thông qua chủ trương nhượng bán dây chuyền sản xuất dây thuê bao quang bọc chặt Model SJ65 của Công ty.

2.4. Ngày 20/5/2020 họp với nội dung:

- + Ban hành Quy chế bán đấu giá dây chuyền sản xuất dây thuê bao quang bọc chặt Model SJ65 của Công ty

2.5. Ngày 20/6/2020 họp với nội dung:

- + Phê duyệt kết quả đấu giá nhượng bán dây chuyền sản xuất dây thuê bao quang bọc chặt Model SJ65 của Công ty.

2.6. Ngày 31/8/2020 họp với nội dung:

- Thời gian chốt danh sách Cổ đông, phân chia lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2019.

2.7. Ngày 28/10/2020 họp với nội dung:

- Báo cáo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 9 tháng năm 2020.
- Thông qua đơn xin từ nhiệm thành viên HĐQT của Ông Cao Sơn Bắc
- Các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

2.8. Ngày 23/12/2020 họp với nội dung:

- Thông qua phương án sản xuất kinh doanh; Phương án thu xếp vốn và vay vốn Ngân hàng phục vụ sản xuất kinh doanh; thế chấp tài sản để vay vốn Ngân hàng, ủy quyền cho đại diện công ty ký kết các văn bản liên quan đến Ngân hàng.

### **3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.**

- Trong năm 2020 Công ty chưa chi trả thù lao, chi phí và các lợi ích khác cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

### **4. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc.**



- Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã quản lý, chỉ đạo và giám sát điều hành hoạt động của Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong công việc sản xuất kinh doanh theo đúng chức trách và nhiệm vụ được giao, phù hợp với quy định của Pháp luật và điều lệ hoạt động của Công ty.

- Tổng giám đốc Công ty đã điều hành Công ty hoạt động đúng quy định, thực hiện quyền hạn và trách nhiệm theo nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị.

**5. Kết quả SXKD đạt được cụ thể như sau:**

- Tổng DT đạt: 55,7 tỷ
- LN trước thuế: 154,9 triệu
- LN sau thuế TNDN: 133 triệu
- Nộp ngân sách: 3,47 tỷ
- Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu: 31 đồng/CP

**II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG 2021.**

**1. Các mục tiêu, nhiệm vụ 2021:**

- Tổng doanh thu: 60 tỷ
- Tổng LNST: 1,4 tỷ
- Nộp NSNN: 3,7 tỷ
- Cổ tức chia cho cổ đông: 3%
- Tiếp tục nâng cao uy tín và năng lực cạnh tranh trên thị trường về các sản phẩm nhựa, cột bê tông và xây lắp công trình viễn thông.
- Bám sát các mục tiêu phát triển của Tập đoàn và nhu cầu của thị trường ngoài ngành để đầu tư sản xuất các sản phẩm mới.

**2. Các giải pháp:**

- Khai thác hiệu quả dây chuyền sản xuất ống nhựa luồn cáp, cột bê tông dự ứng lực. Tìm kiếm khách hàng và mở rộng thị trường cọc bê tông. Tiếp tục duy trì ổn định và phát triển các sản phẩm truyền thống; tích cực tiếp thị mở rộng thị trường ra ngoài VNPT để tăng doanh thu và lợi nhuận.
- Liên doanh, hợp tác kinh doanh để khai thác hiệu quả nguồn lực về đất đai, nhà xưởng hiện có để tăng thêm nguồn thu.
- Sắp xếp, cơ cấu lại lao động theo hướng tinh gọn bộ máy, nâng cao năng suất lao động; Xây dựng và bổ sung lực lượng lao động chú trọng đội ngũ lao động trẻ có trình độ và tay nghề cao.
- Bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, quản lý và giám sát chặt chẽ việc sử dụng nguồn vốn tại các đơn vị trực thuộc, đảm bảo việc sử dụng nguồn vốn phải đúng mục đích, có hiệu quả.





- Tiết kiệm trong chi tiêu và quản lý chi phí sản xuất kinh doanh.
- Giám sát chặt chẽ quá trình điều hành hoạt động theo kế hoạch đã được Đại hội cổ đông và Hội đồng quản trị phê duyệt.
- Chăm lo đời sống và nâng cao thu nhập cho người lao động.
- Đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Trên đây là toàn bộ báo cáo hoạt động năm 2020, phương hướng hoạt động 2021 của Hội đồng quản trị. Đề nghị các quý vị cổ đông tham gia đóng góp ý kiến và thông qua.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi kính chúc toàn thể quý vị đại biểu, quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt. Chúc cho các mục tiêu và kế hoạch SXKD của Công ty năm 2021 sẽ đạt được kết quả tốt đẹp. *N*

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Cô Chí Thành*



Số: 25 /BC-HĐQT-PCM

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2021

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2016 – 2020  
PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2021 – 2025.**

**A. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2016 – 2020.**

**I. TÌNH HÌNH CHUNG:**

Giai đoạn 2016 - 2020 tình hình kinh tế chính trị, xã hội có những diễn biến phức tạp, năm cuối nhiệm kỳ dịch bệnh Covid - 19 đã làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến việc kinh doanh sản xuất của Công ty, doanh thu và lợi nhuận sụt giảm, kết quả SXKD không đạt như kỳ vọng. Bên cạnh đó sản phẩm của Công ty bị cạnh tranh quyết liệt, giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, do đó công ty gặp nhiều khó khăn trong tiêu thụ hàng hoá dẫn đến việc làm giảm sút ảnh hưởng đến đời sống của người lao động.

**II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ  
2016 – 2020.**

**1. Công tác quản lý, điều hành:**

Hội đồng quản trị ổn định cơ cấu, phân công chức trách nhiệm vụ cho từng thành viên. Kiện toàn hệ thống văn bản quản lý theo quy định của pháp luật đối với Công ty Cổ phần, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, tăng cường kiểm tra, giám sát của tổ chức đoàn thể, người lao động, cổ đông đó là: Quy chế dân chủ, Quy chế phối hợp hoạt động giữa tổ chức Đảng với các tổ chức đoàn thể, Quy chế quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát, Quy chế lao động và tiền lương, Quy chế khoán và quản lý chi phí, Quy chế thi đua, khen thưởng..... Phân cấp trách nhiệm, quyền hạn, nghĩa vụ của mỗi đơn vị, cá nhân, của người đứng đầu đơn vị, tổ chức đoàn thể.

**2. Công tác tổ chức, cán bộ:**

Cơ cấu lại tổ chức theo mô hình của Công ty Cổ phần: Đại Hội đồng Cổ đông, HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Ban kiểm soát và các bộ phận quản lý, đơn vị thành viên.





Thực hiện quy trình bổ nhiệm, đề bạt, điều động cán bộ có thời hạn đúng quy trình từ đơn vị cơ sở trở lên theo nhiệm kỳ hoạt động của HĐQT.

### **3. Các giải pháp:**

Để Công ty tận dụng được những lợi thế sẵn có và vượt qua khó khăn, HĐQT đã đưa ra những giải pháp sau:

- Xây dựng phương án tái cơ cấu toàn diện Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả. Kiên quyết cắt bỏ những yếu tố cản trở làm giảm hiệu quả SXKD.
- Khai thác có hiệu quả dây chuyền sản xuất ống nhựa, cột bê tông dự ứng lực. Mở rộng tìm kiếm thị trường ra ngoài VNPT để tăng doanh thu và lợi nhuận.
- Quản lý chặt chẽ nguồn vốn, đảm bảo nguồn vốn sử dụng đúng mục đích.
- Thực hiện các giải pháp nhằm nâng cao năng suất lao động, tiết kiệm tối đa chi phí nhằm tăng sức cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường
- Tập trung tháo gỡ khó khăn về nguồn vốn để có vốn cho SXKD.
- Hợp tác, liên kết để khai thác có hiệu quả nguồn lực của công ty để nguồn thu.
- Thanh lý một số thiết bị, máy móc không sử dụng để lấy nguồn vốn cho sản xuất.
- Làm tốt công tác tư tưởng cho CBCVN và người lao động để mọi người thông cảm và chia sẻ khó khăn với Công ty.

### **4. Kết quả hoạt động :**

Trong 5 năm qua, HĐQT đã chỉ đạo hoạt động của Công ty thực hiện các Nghị quyết ĐHCĐ thường niên với các nội dung chính sau:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ được quy định tại điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, HĐQT đã ban hành nhiều văn bản để đưa các hoạt động của Công ty đi vào nề nếp dựa trên nguyên tắc tập trung dân chủ, phù hợp với quy định của Pháp luật.
- Công ty đã triển khai nhiều biện pháp nhằm ổn định sản xuất, giảm chi phí, chống thất thoát lãng phí ; sử dụng vốn đúng mục đích như: Quy định xem xét ký kết hợp đồng, ủy quyền cho các Xí nghiệp sắp xếp lao động, quy định cấp vốn và kiểm tra sử dụng vốn....
- Triển khai các biện pháp tiết kiệm chi phí sản xuất như tiết kiệm chi phí nguyên liệu, chi phí nhân công, chi phí sử dụng điện, chi phí sửa chữa.....

006  
CỘT  
CỘ  
T LƯ  
BT  
CT

- Điều chuyển, bổ nhiệm mới đội ngũ cán bộ lãnh đạo các phòng ban và các đơn vị sản xuất phù hợp với trình độ, năng lực và thể mạnh của mỗi cán bộ.
- Tuân thủ các quy định của Pháp luật và quy chế báo cáo theo đúng quy định của cơ quan quản lý nhà nước và Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt nam.
- Thực hiện chế độ chi tiêu minh bạch phù hợp với quy định của pháp luật và điều lệ hoạt động của Công ty.
- Tổ chức các ĐHCĐ thường niên theo đúng quy định, triển khai thực hiện các nghị quyết ĐHCĐ đã thông qua.

Kết quả cụ thể như sau:

*ĐVT: triệu đồng*

TT	Nội dung	Kế hoạch 5 năm	Thực hiện các năm					Tổng thực hiện 5 năm	TH 5 năm /KH 5 năm
			Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020		
1	Tổng doanh thu	558.239	119.425	125.747	110.489	100.919	55.785	512.365	91,8%
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	8.049	1.584	2.541	640	1.327	154,9	6.246	77,6%
3	Tổng lợi nhuận sau thuế	6.439,2	1.483	2.496	495	1.056	133	5.662	87,9%
4	Cổ tức				1,24%	2,43%	Dự kiến 0,34%		
5	Thuế và các khoản phải nộp nhà nước		8.432	6.534	5.056	5.202	3.200	28.424	
6	Nguồn vốn chủ sở hữu		60.225	62.721	63.230	63.747	62.822		
7	Thu nhập bình quân NLĐ (Tr/tháng)		5,488	6.789	7,159	7,580	6,130	6,809	

## B. MỤC TIÊU NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NHIỆM KỲ 2021 - 2025

Giai đoạn 2021-2025 có thuận lợi rất cơ bản Đại hội XIII của Đảng đã định hướng chiến lược phát triển đất nước toàn diện, sâu sắc, phấn đấu đến 2025 Việt Nam cơ bản trở thành nước công nghiệp phát triển, có mức thu nhập trung bình cao.



Tập thể cán bộ và người lao động đã có được những bài kinh nghiệm trong giai đoạn 2016 -2020, đoàn kết nhất trí và luôn nhận được sự ủng hộ của các cổ đông.

Bên cạnh những thuận lợi, khó khăn vẫn tiềm ẩn khó lường do hậu quả của thiên tai, dịch bệnh vẫn đang có những diễn biến phức tạp.

Chính phủ đã có những chỉ đạo cụ thể, khắc phục hậu quả thiên tai, dịch bệnh, thực hiện các giải pháp chống lạm phát kinh tế, ổn định kinh tế vĩ mô, đảm bảo an sinh xã hội.

Để phát huy tốt thời cơ, vận hội, biến khó khăn, thách thức thành động lực phát triển, tạo việc làm, cải thiện đời sống cho người lao động, nâng cao hiệu quả kinh tế, đảm bảo lợi ích của cổ đông, hoàn thành nghĩa vụ giao nộp với Nhà nước Hội đồng quản trị đề ra mục tiêu nhiệm vụ nhiệm kỳ 2021 - 2025 cụ thể như sau:

### 1. Chỉ tiêu kế hoạch:

Đơn vị : Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Tốc độ tăng trưởng BQ
1	Tổng doanh thu:	60.000	129.351	139.634	150.735	162.718	28,33%
2	Lợi nhuận sau thuế:	1.407	1.609	1.996	2.477	3.073	21,57%
3	Tỷ lệ chi trả cổ tức	3%	3,5%	4%	5%	6.5%	21,32%

### 2. Phát triển thị trường kinh doanh, dịch vụ:

- Giữ vững uy tín và mở rộng thị trường các sản phẩm mũi nhọn của Công ty.
- Bám sát các mục tiêu phát triển của Tập đoàn và nhu cầu thị trường ngoài ngành để đầu tư sản xuất các sản phẩm mới.
- Mở rộng mạng lưới bán hàng, đổi mới phong cách phục vụ, tiếp thị, quảng cáo để mở rộng thị trường.

- Khai thác lợi thế vị trí, địa điểm, đất đai khu vực Từ Liêm và các khu vực khác vào kinh doanh, dịch vụ thương mại.

### **3. Các giải pháp:**

- Nâng cấp dây chuyền sản xuất ống nhựa PVC, cọc bê tông theo công nghệ mới để đảm bảo tính cạnh tranh cao cả về chất lượng và giá thành của sản phẩm trên thị trường.

- Khai thác có hiệu quả dây chuyền sản xuất cột bê tông dự ứng lực và cọc móng bê tông.

- Tìm kiếm khách hàng, mở rộng thị trường sản phẩm cọc móng bê tông.

- Hợp tác kinh doanh khai thác hiệu quả nguồn lực về đất đai, nhà xưởng hiện có.

- Tuyển dụng lao động kỹ thuật có chuyên môn phù hợp để đáp ứng tiêu chuẩn kỹ thuật ngày càng cao của thị trường.

- Bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn, thu hút đầu tư nhằm tạo nguồn vốn thực hiện các dự án đầu tư sản phẩm mới.

- Tăng cường công tác về quản trị tài chính, báo cáo định kỳ với các thông tin minh bạch, chính xác.

- Tiết kiệm trong chi tiêu và quản lý chi phí sản xuất kinh doanh.

- Giám sát chặt chẽ quá trình điều hành hoạt động theo kế hoạch đã được Đại hội cổ đông và HĐQT phê duyệt.

- Tăng cường phối hợp trong quá trình hoạt động của BKS để phát hiện sớm các bất cập, có biện pháp phòng ngừa và xử lý kịp thời, hạn chế các rủi ro trong hoạt động tài chính.

- Tiếp tục cơ cấu lại các đơn vị sản xuất đảm bảo hiệu quả phù hợp với hoạt động của Công ty và xu hướng phát triển của nền kinh tế thị trường.

- Tăng cường dân chủ qua các tổ chức Đảng, chuyên môn, Công đoàn, Đoàn thanh niên để xây dựng công ty đoàn kết, thống nhất vì mục tiêu phát triển doanh nghiệp.

- Không ngừng cải thiện điều kiện làm việc, thường xuyên chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.



#### 4. Hoàn thiện hệ thống Nội quy, Quy chế như:

Quy chế dân chủ, Quy chế phối hợp hoạt động giữa tổ chức Đảng với các tổ chức đoàn thể, Quy chế quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát, Quy chế lao động và tiền lương, Quy chế khoán và quản lý chi phí, Quy chế thi đua, khen thưởng.... Phân cấp trách nhiệm, quyền hạn, nghĩa vụ của mỗi đơn vị, cá nhân, của người đứng đầu đơn vị, tổ chức đoàn thể.

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo kết quả hoạt động Hội đồng quản trị giai đoạn 2016 -2020, định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2021-2025.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



*Cô Chí Thành*



Hà Nội, ngày 18 tháng 6 năm 2021

## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

- Căn cứ vào Điều 290 Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Thủ tướng chính phủ về hướng dẫn quản trị Công ty đại chúng.
- Căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban kiểm soát được qui định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động hiện hành của Công ty CP Vật liệu Xây dựng Bưu điện.
- Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên về tình hình kiểm tra giám sát trong năm 2020 của Công ty Cổ phần Vật liệu xây dựng Bưu điện như sau:

### I. Các cuộc họp của ban kiểm soát:

- Căn cứ vào nhiệm vụ đã được phân công của các thành viên Ban kiểm soát. Ban kiểm soát đã họp định kỳ hàng quý, tiến hành kiểm tra giám sát việc tuân thủ các qui định của Pháp luật và Điều lệ, qui chế Công ty trong việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất và kinh doanh của HĐQT, Ban điều hành công ty năm 2020, cụ thể:
  1. Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban điều hành ;
  2. Tham gia ý kiến, kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất và kinh doanh của Công ty.
  3. Kiểm tra giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông năm 2020 đối với HĐQT và Ban điều hành
  4. Thẩm tra Báo cáo tài chính nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính cũng như việc tuân thủ các qui định Pháp luật, Điều lệ, và Qui chế Công ty.

### II. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính Công ty.

Năm 2020 do ảnh hưởng chung của đại dịch Covid 19 nên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty có nhiều khó khăn, các doanh nghiệp giảm mạnh đầu tư cơ sở hạ tầng do đó sản phẩm của Công ty tiêu thụ chậm, doanh thu cột bê tông và ống nhựa đều giảm mạnh, việc làm ít, thu nhập cho người lao động giảm. Ban lãnh đạo Công ty cũng đã có nhiều cố gắng tiết kiệm chi phí, tìm kiếm khách hàng để duy trì sự ổn định cho Công ty tạo việc làm cho người lao động.





## 1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020.

STT	Nội dung	Đơn vị tính	Thực hiện Năm 2020	Kế hoạch 2020	Thực hiện/KH
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	VND	55.784.843.977	111.000.000.000	50,25%
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN	VND	133.285.918	1.045.000.000	12,7%
3	Thu nhập trên mỗi cổ phiếu (EPS)	VND	31	261	

Nguồn: BCTC hợp nhất đã kiểm toán

## 2. Tình hình tài chính

STT	Nội Dung	Đơn vị tính	31/12/2020	01/01/2020
1	Tổng tài sản	VND	85.466.352.301	94.179.058.827
2	Tiền và các khoản tương đương tiền	VND	9.907.002.799	4.600.699.599
3	Nợ phải trả	VND	22.714.504.207	30.431.158.561
4	Vốn chủ sở hữu	VND	62.822.094.095	63.747.900.266

Nguồn: BCTC hợp nhất 2020 đã kiểm toán

- Báo cáo tài chính năm 2020 đã được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành;
- Báo cáo tài chính năm 2020 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam là đơn vị đã được UBCK nhà nước chấp thuận là tổ chức kiểm toán độc lập.
- Ý kiến của kiểm toán viên về báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty là phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020, cũng như kết quả kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các qui định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất;
- Ban kiểm soát sau khi rà soát thống nhất với kết quả báo cáo tài chính đã kiểm toán.

## III. Kết quả giám sát Công tác quản lý điều hành của HĐQT, Ban điều hành.

### 1. Hội đồng quản trị Công ty.

0687  
CÔNG  
CỔ PH  
LIỆU XÍ  
SỬU Đ  
TỬ LIỆT

- HĐQT hiện tại có 3 thành viên do 01 đồng chí nghỉ chế độ từ tháng 10/2020. HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các qui định khác của pháp luật. Đưa ra các quyết định phù hợp với tình hình thực tế, chỉ đạo các công việc phù hợp, đúng thẩm quyền.
- Hoạt động công bố thông tin của Công ty cũng tuân thủ theo các qui định áp dụng với Công ty đại chúng.
- Năm 2020 HĐQT và BKS làm việc tiếp tục không nhận thù lao.

## **2. Tổng Giám đốc và Ban điều hành.**

- Việc chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh: Tổng giám đốc và Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực chỉ đạo và điều hành sản xuất kinh doanh, tiếp tục duy trì và tìm kiếm thị trường mới, tạo việc làm và thu nhập cho người lao động. Năm 2020 do tình hình đại dịch diễn ra phức tạp nên việc sản xuất kinh doanh có nhiều khó khăn dẫn tới kết quả kinh doanh không đạt được như kế hoạch Đại hội đồng cổ đông 2020 đề ra.
- Việc chỉ đạo công tác tài chính kế toán: Trong năm 2020 Ban điều hành đã chỉ đạo thực hiện lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, đúng chuẩn mực kế toán Việt Nam và các qui định của Pháp luật hiện hành.
- Việc thực hiện chế độ với người lao động: Các chế độ, quyền lợi của người lao động được thực hiện đúng theo Luật lao động, các hoạt động đoàn thể được quan tâm đúng mức, đã phát huy được vai trò động viên, khuyến khích người lao động trong công việc.

## **IV. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các cổ đông.**

- Với tinh thần trách nhiệm, xây dựng và hợp tác trong quá trình hoạt động, thực hiện nhiệm vụ của các cổ đông giao, HĐQT và Ban điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát tham dự hầu hết các cuộc họp của HĐQT và Ban điều hành, những kiến nghị của Ban Kiểm soát cũng được HĐQT và ban điều hành xem xét theo đúng qui định.
- Trong năm 2020, Ban Kiểm soát chưa nhận được ý kiến khiếu nại, tố cáo bằng văn bản của Cổ đông về các sai phạm của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, Ban kiểm soát trong quá trình thực thi nhiệm vụ được giao.

## **V. Nhận xét và kiến nghị.**

Trong năm 2020 HĐQT và Ban điều hành đã có nhiều cố gắng trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất và kinh doanh trong điều kiện đại dịch Covid 19 diễn ra phức tạp, hoạt động sản xuất kinh doanh có nhiều khó khăn, thị trường giảm sút nên kết quả không đạt được kỳ vọng như kế hoạch được ghi trong Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2020 đề ra, Ban kiểm soát kiến nghị ĐHĐCĐ, HĐQT và Ban điều hành cần có các giải pháp kinh doanh hiệu quả hơn nữa tìm kiếm và phát triển sản phẩm mới mang lại lợi nhuận cao hơn nữa cho Công ty và có lợi tức hàng năm chia cho các cổ đông góp vốn.





## PHƯƠNG HƯỚNG VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2021

Để thực hiện tốt công tác kiểm tra giám sát theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát xây dựng kế hoạch năm 2021 như sau:

1. Tiếp tục duy trì giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết của Đại hội Cổ đông, HĐQT.
2. Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động điều hành quản lý kinh doanh theo quy định của Pháp luật
3. Xem xét thẩm định các báo cáo tài chính Công ty.

Trên đây là Báo cáo hoạt động kiểm tra giám sát năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 của Ban kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty thông qua.

Thay mặt Ban kiểm soát tôi xin chân thành cảm ơn HĐQT, Ban điều hành, các phòng ban chức năng và xí nghiệp thành viên cùng quý cổ đông Công ty đã luôn đồng hành và tạo điều kiện để BKS thực hiện tốt nhiệm vụ của mình.

Xin kính chúc các Quý vị nhiều sức khoẻ và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**



**ĐÀO HUY TRƯỜNG**



Hà nội, ngày 28 tháng 3 năm 2021

## BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2016-2020

- Căn cứ vào Điều 290 Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Thủ tướng chính phủ về hướng dẫn quản trị Công ty đại chúng
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động hiện hành của Công ty CP Vật liệu Xây dựng Bưu điện.
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát PCM;
- Sau 5 năm hoạt động, Ban kiểm soát của PCM nhiệm kỳ 2016-2020 đã kết thúc, Ban kiểm soát tự đánh giá và báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2016 -2020 trước ĐHĐCĐ như sau:

### I. VỀ NHÂN SỰ VÀ PHÂN CÔNG CÔNG TÁC

Ban kiểm soát của Công ty CP Vật liệu Xây dựng Bưu điện nhiệm kỳ 2016 -2020 được ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 tín nhiệm bầu gồm 3 thành viên:

1. Ông Đào Huy Trường
2. Bà Nguyễn Thị Thu
3. Bà Hoàng Thị Hương Thủy

Năm 2020 vì lý do cá nhân Bà Nguyễn Thị Thu đã có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát, ĐHĐCĐ đã bầu bổ sung bà Nguyễn Thị Thúy Hà vào Ban kiểm soát. Từ đó đến nay Ban kiểm soát hoạt động với 3 thành viên:

Ban Kiểm soát đã thống nhất việc phân công công tác như sau:

1. Ông Đào Huy Trường – Trưởng Ban phụ trách chung các hoạt động của BKS
2. Bà Hoàng Thị Hương Thủy – Thành viên, phụ trách kiểm soát việc tuân thủ các quy định của Công ty và Pháp luật của nhà nước.
3. Bà Nguyễn Thị Thúy Hà - Thành viên, phụ trách việc kiểm soát các vấn đề liên quan đến kế toán tài chính của Công ty.

### II. VỀ HOẠT ĐỘNG VÀ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

Trong nhiệm kỳ 2016 -2020 vừa qua, với sự hỗ trợ và tạo điều kiện của HĐQT và Ban tổng giám đốc, Ban kiểm soát đã hoàn thành nhiệm vụ trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn theo quy định; có sự đồng thuận cao trong các đánh giá, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các báo cáo trình bày trước ĐHĐCĐ trên cơ sở tuân thủ Pháp luật, Điều lệ hoạt động của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.





Các công tác chủ yếu Ban Kiểm soát đã thực hiện trong suốt nhiệm kỳ qua, bao gồm:

- Kiểm soát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ, quy chế của Công ty;
- Kiểm soát việc thực thi các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT;
- Tham gia các buổi họp của HĐQT và góp ý với HĐQT trong việc xây dựng và thực hiện các kế hoạch, chiến lược phát triển kinh doanh của Công ty;
- Tham gia xây dựng, rà soát, kiến nghị chỉnh sửa Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty phù hợp với quy định của pháp luật;
- Thẩm định và đánh giá hoạt động kinh doanh, thẩm định Báo cáo tài chính, tình hình đầu tư, phương án phân phối lợi nhuận, tình hình tuân thủ pháp luật hàng năm và báo cáo ĐHĐCĐ trong các cuộc họp thường niên từ năm 2016 đến năm 2021.

### **III. NHẬN XÉT ĐÁNH GIÁ:**

#### **1. Thuận lợi:**

- Cơ cấu và sự phân công công tác của các thành viên Ban kiểm soát phù hợp với điều kiện và chuyên môn công tác, cũng như mô hình vận hành của Công ty; giúp Ban kiểm soát giám sát việc triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT thuận lợi. Đồng thời, Ban kiểm soát có thể ghi nhận nhanh chóng và chính xác hầu hết các hoạt động của PCM trong suốt nhiệm kỳ.
- Ban Kiểm soát được HĐQT tạo điều kiện tham gia trong những buổi họp của HĐQT.
- Ban Kiểm soát cũng được tạo điều kiện và nhận được sự hợp tác tốt từ HĐQT, Ban Tổng giám đốc và tất cả các cán bộ, nhân viên PCM trong suốt quá trình thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Ban kiểm soát trong kỳ.
- Hệ thống quản lý, hoạt động kinh doanh của PCM lành mạnh; tình hình tài chính của PCM minh bạch, rõ ràng nên không khó khăn cho Ban kiểm soát trong việc kiểm soát về hoạt động kinh doanh, tài sản và nguồn vốn.

#### **2. Khó khăn:**

PCM có một số đơn vị có địa bàn tại các tỉnh và thành phố xa, với thành phần Ban kiểm soát chủ yếu là kiêm nhiệm nên Ban kiểm soát chưa thực hiện được những chuyến công tác kiểm soát sâu sát từng đơn vị như mong muốn; mà chỉ thực hiện việc giám sát hoạt động tại các đơn vị này kết hợp qua các chuyến công tác chuyên môn.

### **IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT , BTGD:**

- HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường, các thành viên tham dự đầy đủ, đúng theo qui định của Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT, HĐQT đã xem xét kết quả kinh doanh trong kỳ, cũng như đánh giá hiệu quả đầu tư và thảo luận các chiến lược kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua hàng năm.
- HĐQT đã ban hành nhiều Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT. Các Nghị quyết , Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đầy đủ căn cứ pháp lý theo qui





định của pháp luật và phù hợp Nghị quyết ĐHĐCĐ về điều hành hoạt động SXKD của Công hàng năm.

- HĐQT thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và phối hợp cùng Ban điều hành chỉ đạo điều hành hoạt động SXKD để cố gắng hoàn thành các chỉ-tiêu đã được ĐHĐCĐ thường niên hàng năm thông qua.

## V. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH:

### 1. Công tác lập và kiểm toán BCTC

- BCTC của Công ty được lập theo các chuẩn mực của kế toán Việt nam hiện hành. Các Báo cáo tài chính trong nhiệm kỳ 2016-2020 được kiểm toán bởi các Công ty kiểm toán đã được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.
- Ban kiểm soát đã xem xét BCTC 6 tháng /năm thông nhất với kết quả sản xuất kinh doanh qua các năm trong nhiệm kỳ. Theo kết luận của kiểm toán BCTC của Công ty đã phản ánh trung thực, hợp lý, đầy đủ, rõ ràng phù hợp với chuẩn mực kế toán.

### 2. Kết quả kinh doanh và tình hình tài chính trong nhiệm kỳ

Chỉ tiêu	Đvt	2016	2017	2018	2019	2020
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	119,425	125,748	110,489	100,918	55,784
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1,483	2,496	0,495	1,0559	0,133
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	40	40	40	40	40
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	60,225	62,721	63,230	63,747	62,822
Tổng tài sản	Tỷ đồng	106,890	110,345	97,836	94,179	85,466
Nợ phải trả	Tỷ đồng	46,664	47,624	34,605	30,431	22,644
Tỷ lệ cổ tức	%	0	0	1,237	2,43	

Nguồn: BCTC các năm đã được kiểm toán

## VI. THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

### 1. Về phân phối lợi nhuận.

Công ty đã thực hiện phương án phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm thông qua.

### 1. Về thù lao.

Trong nhiệm kỳ 2016 – 2020 HĐQT và BKS đã làm không nhận thù lao.

### 2. Về đơn vị kiểm toán độc lập.

HĐQT đã phối hợp với BKS chọn 1 trong số đơn vị được ĐHĐCĐ thông qua là đơn vị kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm tài chính trong nhiệm kỳ 2016-2020.

## VII. KIẾN NGHỊ CỦA BKS

Trong nhiệm kỳ vừa qua HĐQT và Ban điều hành đã có nhiều cố gắng đưa Công ty vượt qua khó khăn để sản xuất kinh doanh có hiệu quả, tuy nhiên cần có những hướng đi mang lại hiệu quả cao hơn nữa để có cổ tức hàng năm chia cho cổ đông góp vốn.





Qua báo cáo đánh giá nêu trên, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2016-2020 chúng tôi tự đánh giá là đã tương đối hoàn thành nhiệm vụ do ĐHĐCD giao cho .

Chúng tôi trân trọng cảm ơn sự tín nhiệm của các cổ đông, sự hỗ trợ và tạo mọi điều kiện thuận lợi của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và tất cả cán bộ, nhân viên PCM trong suốt nhiệm kỳ vừa qua, giúp cho Ban kiểm soát thực thi nhiệm vụ.

#### **VIII. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2021-2025**

- Thẩm định BCTC, tình hình thực hiện KHKD hàng quý, 6 tháng và cả năm
- Xem xét tính hợp lý của các văn bản quản lý nội bộ của công ty ban hành
- Kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐ cổ đông thường niên đề ra
- Kiểm tra giám sát theo các nội dung được qui định trong Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty hiện hành.
- Duy trì sự phối hợp chặt chẽ với HĐQT và Ban điều hành cùng các phòng ban trong Công ty

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Đào Huy Trường**



## DANH SÁCH THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

## Công ty Cổ phần Vật liệu xây dựng Bưu điện

TT	Tên cổ đông	Mã cổ đông	Số cổ phần sở hữu	Số cổ phần đại diện	Tổng số CP dự Đại hội	Ghi chú (tỷ lệ %)	Ký nhận
1	Bùi Văn Xà	PCM 01	10,325	1,078,000	1,088,325	27.763	
2	Đào Huy Trường	PCM 02	23,525	20,330	43,855	1.119	
3	Lê Anh Quân	PCM 03	65,225	899,150	964,375	24.601	
4	Nguyễn Ngọc Anh	PCM 04	6,550	163,125	169,675	4.328	
5	Hoàng Thị Hương Thủy	PCM 05	5,250	22,875	28,125	0.717	
6	Phan Vĩnh Thọ	PCM 06	750	18,400	19,150	0.489	
7	Phạm Văn Hưng	PCM 07	24,450	25,475	49,925	1.274	
8	Nguyễn Mạnh Trung	PCM 08	199,700	108,300	308,000	7.857	
9	Nguyễn Thị Thu Hương	PCM 09	1,500	16,950	18,450	0.471	
10	Nguyễn Văn Hội	PCM 10	3,000	23,700	26,700	0.681	
11	Triệu Trường Sơn	PCM 11	4,000	17,370	21,370	0.545	
12	Nguyễn Thị Mai Hương	PCM 12	0	3,750	3,750	0.096	
13	Nhữ Xuân Ngà	PCM 13	300	13,200	13,500	0.344	
14	Phạm Đức Giang	PCM 14	2,250	14,175	16,425	0.419	
15	Đoàn Văn Hiệu	PCM 15	1,125	5,250	6,375	0.163	
16	Phan Thị Thanh Huyền	PCM 16	5,625	15,774	21,399	0.546	
17	Nguyễn Thị Thủy Hà						
18	Nguyễn Thị Ngọc	PCM	1575	0	1575		
19	Nguyễn Thị Long		3825	0	3825		
	Cộng		353,575	2,445,824	2,799,399	71.413	

NGƯỜI LẬP

  
Vũ Thị Thu Nga